

Budovanie kapacít pre udržateľný rozvoj na miestnej úrovni

Aktivity

Vytváranie aliancií s jednotlivcami a organizáciami

- Pravidelne vyhodnocovať spokojnosť organizácií a občanov s účasťou na aktivitách, ktoré sú v kompetencii miestneho alebo obecného úradu. Zistiť, ako vnímajú vplyv ich účasti na smerovanie samosprávy a realizáciu rozvojových stratégií.
- Stavať na existujúcich, funkčných partnerstvách a rozvíjať neformálne vzťahy s lídrami mimovládnych organizácií. Kombinovať formálne a neformálne partnerstvá a väzby medzi samosprávou a miestnymi organizáciami.
- Kriticky zhodnotiť efektivitu formálnych a neformálnych partnerstiev a monitorovať vývoj od smerom od neformálnej k formálnej spolupráci (a naopak).
- Vyhodnotiť výsledky spolupráce - či v konečnom dôsledku viedla k spoločným aktivitám, výmene skúseností a celkovej zmene.

Komunikácia prináša zmenu

- Využívať multimediálne a tradičné komunikačné kanály na šírenie informácií a zabezpečenie funkčného dialógu.
- Šíriť zaujímavé informácie, ktoré sú zrozumiteľné a pravdivé.
- Rozlišovať medzi informáciami, ktoré sú zamerané na získanie pozornosti, vysvetlenie následkov a vplyv určitých aktivít a prezentovanie úspechu alebo neúspechu.
- Správne artikulovať správy určené pre srdce (hodnoty), rozum (récio) a oči (estetika).
- Pravidelne monitorovať spokojnosť občanov a organizácií s použitými komunikačnými nástrojmi.
- Použiť inovatívne spôsoby na zmenu zaužívaných modelov, ktoré definujú ako vplyva súhrn hodnôt, motívácií, vzťahov na zmenu v spoločnosti.

Výmena informácií a skúseností s inými mestami

- Pripraviť a realizovať projekty v spolupráci s inými samosprávami a propagovať úspechy medzi európskymi mestami tak, aby si vymieňali skúsenosti a zavádzali inovatívne riešenia na riadenie udržateľného rozvoja na miestnej úrovni.
- Zúčastňovať sa na regionálnych, národných a medzinárodných konferenciách, seminároch, pilotných projektoch a výmenných pobytoch.
- Usporiadať národné a medzinárodné podujatia, čím sa obec alebo mesto dostane do povedomia v súvislosti s udržateľným rozvojom a zviditeľní svoje aktivity medzi rozhodujúcimi aktérmi na domácej a medzinárodnej scéne.

Vzdelávanie v rámci miestnej samosprávy

- Zorganizovať vzdelávacie programy o technikách na podporu účasti záujmových skupín a občanov na práci samosprávy (poskytovanie informácií, konzultácie a vytváranie partnerstiev so záujmovými skupinami a inými organizáciami) a nových nástrojoch projektového manažmentu a správy vecí verejných. Cieľom školení je zvýšiť schopnosť pracovníkov samosprávy riešiť problémy, hľadať riešenia a v konečnom dôsledku podporiť ich kultúru integrovaného myslenia.
- Vytvoriť interné pracovné postupy a techniky na zvýšenie a zdokonalenie zručnosti ich pracovníkov samosprávy v oblasti prípravy projektov, aktívneho počúvania, vyjednávania a ostatných prístupov, ktoré sú orientované na dosiahnutie stanovených cieľov.
- Zdôrazniť, zrozumiteľne interpretovať a šíriť dosiahnuté výsledky, podporiť aktívne skupiny a organizácie a obojstranne prospešnú spoluprácu. Odmeniť vyššiu zaangażovanosť a aktivitu pracovníkov vo forme verejnej pochvaly, odmien alebo zvýšenia kompetencií.

Sprostredkovanie udržateľných procesov a vytvorenie dôveryhodného vedenia

- Zorganizovať školenia pre zamestnancov obecného alebo mestského úradu o technikách, ktoré podporujú účasť občanov a záujmových skupín na rozhodovaní.
- Zrozumiteľne a transparentne informovať o tom, akým spôsobom bude zorganizovaná účasť občanov a záujmových skupín. Je potrebné rozlišovať medzi poskytovaním informácií, pripomienkovaním plánov a spoluprácou na realizácii projektov.
- Koordinovať a optimalizovať prácu medzi oddeleniami mestského alebo obecného úradu, ktoré už nadviazali spoluprácu s rôznymi záujmovými skupinami, čím sa predíde plynutiu prostriedkami a nízkej kvalite výstupov.
- Dodržiavať prijaté princípy: zaviesť nástroje na riadenie procesov podporujúcich udržateľný rozvoj a využívať prijaté princípy pri každodenných činnostiach samosprávy ako je napr. verejné obstarávanie, doprava, územné plánovanie, stavebná činnosť a pod.

Podpora aktivít v oblasti udržateľného rozvoja prostredníctvom zvyšovania povedomia o životnom prostredí

- Zahrnúť problematiku životného prostredia do programov ekonomického a sociálneho rozvoja integrovaním environmentálnych kritérií a indikátorov do stratégií, programov a rozpočtu.
- Zosúladiť miestne stratégie s cieľmi medzinárodných záväzkov a dokumentov ako je Agenda 21, Miléniové rozvojové ciele a Aalborské záväzky.
- Publikovať a podporovať aktivity spájajúce všetky tri oblasti udržateľného rozvoja (environmentálny, ekonomický a sociálny) a poukázať na synergiu a pridanú hodnotu, ktoré prinášajú integrované aktivity pre jednotlivcov a celú miestnu komunitu
- Zverejniť pravidelné hodnotenie aktivít smerom ku globálnym a miestnym cieľom.

Spolupráca s vládnu sférou na všetkých úrovniach

- Zapracovať skúsenosti z realizácie udržateľného rozvoja na miestnej úrovni do stratégií a legislatívy na vyšších úrovniach (regionálna, národná a európska úroveň).
- Zohľadniť úspechy na miestnej úrovni pri príprave formálnych záväzkov medzinárodných a národných deklarácií a ich praktickej realizácii.
- Udržiavať a ďalej podporiť plnenie princípov miestneho udržateľného rozvoja podľa medzinárodných záväzkov, ako je napr. Agenda 21, Aalborská charta a záväzky, Miléniové rozvojové ciele a iných rámcov, relevantných pre miestnu úroveň.
- Nájsť kritický „hlas“ v rámci samosprávy, ktorý zabezpečí, že centrálna vláde nebude ignorovať záujmy miest a obcí.

Posun od sektorového myslenia v miestnej samospráve

- Rozšíriť kompetencie vedúcich pracovníkov oddelení o integrovanie otázok spojených s udržateľným rozvojom, vytvoriť sieť takýchto pracovníkov a poskytnúť im nevyhnutnú technickú a politickú podporu.
- Integrovať oddelenia mestského alebo obecného úradu zakomponovaním ekonomických, sociálnych a environmentálnych kritérií do všetkých strategických dokumentov. Ak je to možné, navrhnúť ciele, indikátory a definovať zodpovednosti na monitorovanie dosiahnutého pokroku.
- Vytvoriť priezračné pracovné skupiny pozostávajúce z pracovníkov rôznych oddelení, ktoré sa budú venovať spoločným oblastiam (napr. projektom samosprávy) a umožniť tak výmenu ich poznatkov a praktických skúseností.

Podpora tvorivosti a inovatívnosti pri tvorbe stratégií na miestnej úrovni

- Podporiť súťaživosť medzi zamestnancami mestského alebo miestneho úradu, plánovačov, umelcov, jednotlivcov a organizácie pri zavádzaní inovatívnych riešení miestnych problémov. Oceňovať nové myšlienky miesto ich automatického zavrhovania.
- Prostredníctvom skúšobných projektov odskúšať nové technológie a metódy a využiť ich pozitívne výsledky v každodennej činnosti samosprávy.
- Zakomponovať do vzdelávacieho procesu nové princípy založené na aktivite, kritickej spätnej väzbe, zdokonaľovaní a monitoringu.
- Zabezpečiť pracovníkom miestneho alebo obecného úradu a externým partnerom školenia o projektovom cykle (zhodnotenie problému, stanovenie cieľa, návrh projektu, jeho realizácia, zabezpečenie financovania a monitoring projektu).

Dodržanie prijatých záväzkov na splnenie dlhodobej vízie

- Pravidelne oslavovať víziu mesta na udržanie záujmu a záväzkov tých, ktorí túto víziu naplňajú.
- Zaviesť postupy na prepojenie rozhodnutí mestského zastupiteľstva, jeho aktivít a plánov s dlhodobou víziou.
- Často informovať občanov a organizácie o aktívnych miestnych skupinách alebo jednotlivcoch, úspešných aktivitách, výsledkoch inovatívnych prístupov a zdôrazniť možnosť spolupodieľania sa na naplňaní vízie mesta alebo obce.
- Propagovať na národných a medzinárodných fórach mesto alebo obec ako „trvalo udržateľné“ tak, aby sa aj miestni obyvatelia stotožnili s cieľmi udržateľného rozvoja. Prítiahnuť kvalifikovaných odborníkov, ktorí prispejú zlepšeniu sociálnej a inštitucionálnej kapacity.

The DISCUS Project Developing Institutional and Social Capacities for Urban Sustainability

What preconditions need to be fulfilled before a local sustainability process can produce tangible results? In order to examine and understand the forms of institutional and social capacities that are required for sustainable development policy achievements, the DISCUS fieldworkers undertook research in 40 cities and towns all over Europe.

Based on the findings of the DISCUS project, the Fano Guidelines outline the factors and conditions which had been identified as crucial for building up the capacity within local government needed for the successful implementation of local sustainability policies. They have been presented to European local governments during the 'Governing Sustainable Cities' Conference hosted by the City of Fano/Italy, on 4-5 November 2004.

The full results of the DISCUS project are presented in the book 'Governing Sustainable Cities' by B. Evans, M. Joas, S. Sundback and K. Theobald (Earthscan/UK).

More information: www.governingsustainablecities.org

The DISCUS project is a co-operation between the following partners: ICLEI – Local Governments for Sustainability, European Secretariat, Freiburg/Germany (co-ordinator); Sustainable Cities Research Institute, Northumbria University, Newcastle/UK; Abo Akademi University, Turku/Finland; WWF-UK, Godalming/UK; Universidade Nova de Lisboa, Lisbon/Portugal; FocusLab, Modena/Italy. Co-funded by European Commission, Directorate General Research. Translation to Slovak by Regional Environmental Center, Bratislava/Slovakia.



Regione Marche

